

Objet de la consultation :
Création d'une publication imprimable
sur les nouveaux modèles économiques en région Hauts-de-France

Cahier des charges et règlement de consultation

Date limite de dépôt de dossier : 10 mars 2026 à 17h

1 / Contexte général

Quelques mots sur le Cerdd

Le Centre ressource du développement durable (Cerdd) agit depuis près de 25 ans au service des acteur·ices engagé·es dans des démarches de DD et de résilience dans les territoires des Hauts-de-France !

L'accélération des crises impose une transformation profonde. Le Cerdd met toute son énergie et ses compétences pour révéler cette urgence avec une approche réaliste orientée sur les solutions à intensifier.

Son objectif est d'inciter ses publics à s'inscrire dans des démarches transformatrices de transitions économiques, sociales et écologiques. Le Cerdd outille et accompagne ses différents publics qu'ils en soient à la prise de conscience ou à l'innovation. Au diapason des besoins des acteur·rices de terrain comme des institutions, les productions et projets du Cerdd sont conçus et diffusés dans un esprit de transversalité et de coopération. Le développement durable y est abordé sous toutes ses facettes dans une approche systémique.

Son statut de groupement d'intérêt public lui confère d'une part une position privilégiée d'interface entre les instances de l'État, de la Région Hauts-de-France et des territoires et d'autre part, un ancrage de son action dans l'intérêt général.

Les nouveaux modèles économiques : un levier majeur pour transformer les territoires des Hauts-de-France

La question des modèles économiques s'est vite constituée en socle des démarches de transformation. Et le Cerdd y contribue dès son origine, expérimentant de nouvelles façons de faire avec des partenaires régionaux comme la CCI, la Région Hauts-de-France ou le réseau Alliances, et des partenaires nationaux via le laboratoire de recherche ATEMIS. Ces travaux aboutissent notamment à la création du Club Noé en 2013 pour faire converger les actions des entreprises, et développer entre elles synergies et coopérations.

Pour les territoires, un accompagnement expérimental se met en place en 2015-2016 ; l'apport est pertinent, il démontre aussi le besoin de soutien pour mettre en œuvre les démarches de transformation.

En 2016, le Cerdd publie un premier dossier documentaire intitulé *Les nouveaux modèles économiques, opportunité de développement durable du territoire*. Publication suivie, en 2020, de la création d'une boîte à outils hébergée sur le site transitions-economiques.org, le site compile des contenus spécifiques sélectionnés, et d'autres,

créés pour l'occasion. Des kits-outils mis à disposition sur le site ont fait l'objet de formations à la prise en main en 2023-2024.

Ces différentes étapes marquent la fin d'un cycle ayant démontré l'utilité des travaux menés. Les 10 ans de la politique régionale rev3 en 2024, les élections municipales de 2026 et un collectif des structures régionales en recherche d'un nouveau souffle, forment un contexte favorable à l'émergence d'un nouveau projet de ressource. Les crises multiples auxquelles les entreprises font face, confirment la nécessité de continuer à prendre la parole sur les pratiques de développement économique durables.

2 / Contenu de la publication

En 2025, le Cerdd mobilise un collectif de travail (le groupe de travail nouveaux modèles économiques et territoires - GT NME et Territoires¹) pour produire une nouvelle publication sur les nouveaux modèles économiques, avec l'action comme ligne directrice, et que l'on pourrait résumer ainsi : « Comment faire pour transformer nos pratiques économiques ? »

La publication s'adresse en priorité aux futures « nouvelles élu·es » au développement économique des intercommunalités, qui prendront leurs postes à l'issue des élections municipales de mars 2026. Leurs équipes de technicien·nes, ainsi que les partenaires relais en région sont également ciblés, de manière à créer les conditions d'un développement économique durable pour les entreprises du territoire des Hauts-de-France.

En termes de contenu, concepts, retours d'expériences, outils et analyses critiques s'organisent pour donner des clés de compréhension et d'action, en donnant notamment de la visibilité aux acteur·rices ressources du territoire. Au fil des pages (lues d'une traite ou indépendamment), le lecteur doit donc comprendre que :

- nos modèles économiques actuels ne permettent pas un développement économique durable
- des repères conceptuels existent, pour entreprendre les choses différemment
- certains territoires et entreprises ont entamé des trajectoires en s'emparant de ces repères. Les processus ne sont pas tous tracés, mais ils produisent des effets utiles
- les transformations sont rendues possibles aussi par le soutien d'acteur·rices régionaux·ales et de dispositifs existant, dans une logique vertueuse de coopération régionale.

Le document vise donc à la fois à exprimer une rupture par rapport au modèle de développement actuel, et aussi une capacité individuelle et collective à prendre le chemin de la transformation, sans jugement de valeur sur les itinéraires empruntés (on articule, on valorise, on ne donne pas de leçon, on ne hiérarchise pas).

Le Cerdd et le GT NME & territoires travaillent depuis le début de l'année 2025 à l'articulation et à la rédaction du contenu de la publication, dont voici le sommaire synthétique :

1 Liste des structures du GT NME & Territoires : Région Hauts-de-France, Ademe, DREAL Hauts-de-France, APES, Club Noé, ARACT, BGE Hauts-de-France, CRESS, Agence régionale de la Biodiversité, Euramaterials

Editorial	
Sommaire	
Partie 1	<i>L'impasse dans laquelle nous sommes est lié au modèle économique, on vous explique pourquoi</i>
Partie 2	<i>Comment faire pour sortir de l'impasse ?</i> - <i>exemple d'un territoire qui se transforme</i> - <i>Que changer pour changer ?</i> - <i>Quels repères pour entamer ou encadrer une transformation</i> - <i>l'innovation, pour ne plus faire pareil</i>
Partie 3	<i>Qu'est-ce que cela produit, si l'on change ?</i> - <i>la question de la valeur et des effets utiles est au centre</i> - <i>le développement des ressources immatérielles et un rapport au vivant qui évolue</i> - <i>mesurer et évaluer différemment les actions et les effets produits</i>
Partie 4	<i>La sobriété dans l'ensemble des actions, pierre angulaire d'une vraie transformation</i>
Glossaire	
Bibliographie, pages partenaires	

3 / Format du document et approche éditoriale

Cette publication devra s'inscrire dans la ligne éditoriale empruntée par le Cerdd, à savoir une approche lucide, optimiste et déterminée. Ces éléments graphiques sont au service des contenus et de l'image d'une structure publique qui se démarque des institutions par une certaine agilité et un contact renforcé avec le terrain. Nos contenus se veulent modernes et qualitatifs, et le Cerdd accessible et crédible. La stabilité de la structure et son sérieux reconnu, lui permettent des pas de côté, de l'humour dans les choix des visuels, toujours pour nourrir notre propos ou interpeller nos usager·es.

Pour cette publication écrite à plusieurs mains avec les partenaires du GT NME & Territoires, les éléments graphiques pourront aussi soutenir la coopération mise en place pour la production autant que dans les démarches territoriales illustrées dans les propos.

La publication est prévue en format A4, et comportera 24 pages (le nombre de pages pourra éventuellement être adapté en fonction de la taille réelle des articles, et des besoins d'aération et/ou d'illustrations entre les textes).

Le document sera imprimable et fera aussi l'objet d'un format web, représentant une version augmentée qui donne accès à des ressources complémentaires.

Les articles prendront différentes formes (analyse, reportage, interview, portrait, tribune...) et seront associés à de petits encarts qui compléteront les propos (ressource, interview express, zoom thématique...), ou de photographies. Des illustrations peuvent venir compléter la proposition visuelle du document.

4 / Charte graphique et maquetage

La publication s'appuiera sur la charte graphique du Cerdd.

Voici quelques indications pour le maquetage :

- Choix du duo de couleurs : le bleu soir d'été doit obligatoirement être utilisé
 - 1ère possibilité : conserver le duo soir d'été/sable prévu pour cette thématique (il s'agit de la première publication de cette thématique mobilisant la charte graphique), et faire en sorte d'apporter une distinction entre les ressources : jouer sur les transparences, sur la présence plus importante du bleu par rapport au sable, à la couleur du filtre appliqué sur la photo de couverture...
 - 2ème possibilité : proposer un autre duo de couleurs à partir du soir d'été en faisant attention à ne pas se rapprocher trop d'un duo existant.
- 1ère de couverture :
 - Illustration format carré ou insérée dans un picto (dans ce cas privilégier un pictogramme "plein" comme sur cette [ressource](#))
 - Choix du visuel : pas forcément une photo réelle, possibilité d'utiliser un visuel représentant la thématique de manière plus imagée.
 - Reprendre l'organisation des autres publications concernant le titre, le logo, la date...
- 4ème de couverture : mise en page identique aux autres publications du Cerdd. Les précisions sur logos et ours seront fournies lors de la réunion de cadrage.
- Pictogrammes : choisir des pictogrammes qui peuvent évoquer les processus collectifs et les démarches de coopération, si cela est possible.
- Choix des illustrations : éviter des visuels trop petits dans les pages, quitte à en mettre moins et qu'ils occupent une plus grande place

Ne pas hésiter à aérer les pages, ne pas avoir peur du vide !

5 / Descriptif de la mission

La mission consiste en la réalisation graphique de la publication dont les détails sont évoqués ci-dessus, en tenant compte des éléments-clé ci dessous. Le train de page de la publication est fourni dans les éléments annexes :

- 🕒 24 pages - format A4 fermé, agrafé, avec prix unitaire par page
 - charte graphique fournie
 - textes fournis

- relecture, conseil sur la cohérence globale du document
- 3 allers-retours de modifications
- 🕒 1ère de couverture
 - prévoir deux propositions
- 🕒 fichiers livrés
 - fichier pdf HD pour impression
 - fichier pdf interactif pour diffusion web
 - fichiers source modifiables pour mises à jour ultérieures
 - export des illustrations éventuelles
- 🕒 Impression non comprise
- 🕒 **Options :**
 - pages supplémentaires - préconisation et tarif
 - 2 ou 3 illustrations (dessins, collages, photos, montages...) - préconisation et tarif

A fin mars 2026, l'ensemble des articles auront été écrits (par différents membres du GT NME & Territoires, et du Cerdd). Une phase de relecture et d'harmonisation des écrits se déroulera sur le mois d'avril 2026 et précédera l'étape de réalisation graphique du document.

Calendrier indicatif de la mission

16 février	Lancement de la consultation
10 mars	Date limite de réception des offres
10 Avril	Réunion de cadrage de la mission
30 avril	Livraison des contenus par le Cerdd
18 mai	Avis sur la cohérence générale du document + essais de maquettage Arbitrage sur les options par rapport au volume fourni
20 mai	Mise à jour par le Cerdd sur la base des préconisations de l'agence
15 juin	Réception de la V1
Jusqu'au 3 juillet (à discuter au moment du cadrage)	relecture par le Cerdd et les partenaires > V2
Fin Août	relecture par le Cerdd > V3 relecture finale > VF réception de la version print finale et de la version web augmentée des liens

La durée de la mission est de 5 mois.

Le délai d'exécution commence à la validation du devis par le Cerdd.

La levée des option se fera par courrier recommandé au prestataire.

6 / Règlement de consultation

Compétences souhaitées

Il est attendu du prestataire une capacité à s'approprier les thématiques associées à l'économie et au développement durable. Il aura aussi une bonne connaissance des acteurs régionaux (monde économique et collectivités).

Le prestataire doit présenter de la rigueur dans son travail de PAO , et pourra être force de proposition pour des mises en page originales, sur la base de la charte graphique du Cerdd. Des compétences d'illustration seront un plus.

Éléments de réponse attendus

Devis détaillé reprenant les différents points de la mission (avec options et frais de déplacement le cas échéant)

Portfolio et présentation de la structure

Proposition de méthodologie et de calendrier détaillé

Critères d'attribution

L'offre retenue sera celle perçue comme la plus à même de répondre aux enjeux de pédagogie et d'incitation à l'action portés par le document. Elle devra s'inscrire dans une logique globale et sera appréciée selon les critères énoncés ci-dessous :

Qualité esthétique des propositions graphiques	40%
Prix	30%
Connaissances des enjeux et références	20%
Calendrier	10%

Le Cerdd se réserve la possibilité de s'entretenir avec les deux candidats ayant obtenu la meilleure note à l'issue de l'analyse des offres.

Modalités financières

Le règlement de la mission s'effectuera à l'issue de la réunion de présentation des éléments définitifs relevant de la prestation, par mandat administratif, sous 30 jours à réception de la facture.

En cas de demande d'acompte au démarrage de la mission, le stipuler dès la rédaction du devis.

Référentes techniques et administratives

Référentes techniques pour cette mission :

- Olivia Sallé, Chargée de mission Transitions économiques (osalle@cerdd.org)
- Hélène Lancial, Coordinatrice ressources et communication (hlancial@cerdd.org)

Référente administrative pour cette mission :

- Sandrine BLEURVACQ, Assistante administrative (sbleurvacq@cerdd.org)